

24
02
21



ACANTO
BUSINESS ADVISOR



DIVENTARE GRANDI

5 strategie di successo
per far crescere
il tuo business

INTERVENGONO:



Ing. LUIGI LORA
CEO ACANTO



Dott. LIVIO ZANON SANTON
CEO TAURO ESSICCATORI

MODERA:



Dott.ssa SARA DE PAOLI
Resp. COMUNICAZIONE ACANTO



AGENDA

- Presentazioni ●
- Dalle 5 strategie classiche ai 5 elementi fondamentali ●
 1. Mai troppo piccoli per pensare in grande ●
 2. Cosa voglio fare da grande? ●
 3. Sapere per saper decidere ●
 4. Investire per innovare ●
 5. Costruire una squadra vincente ●



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

I RELATORI

AD e Consulente Acanto

www.acantoconsulting.it



OBIETTIVO: Precisione.

Ingegnere gestionale e consulente di direzione, l'ing. Lora fornisce alle aziende tutta la competenza necessaria per fissare obiettivi, rivalutare procedure e sfruttare al massimo i processi aziendali.



CEO Tauro Essiccatori

www.tauroessiccatori.com

OBIETTIVO: Crescita.

Imprenditore di seconda generazione, ha raccolto e rilanciato i frutti dell'azienda familiare, conducendola a passi sicuri lungo un cammino di crescita e sviluppo che l'ha resa leader nel suo settore.

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING

LE REALTÀ



Realtà consulenziale, nata dalla collaborazione di professionisti accreditati in ambito gestionale, strategico, finanziario, patrimoniale e di innovazione tecnologica, si propone di accompagnare le aziende in una crescita coordinata e armoniosa.

Azienda di produzione vicentina con un'anima fortemente votata alla comunicazione, ha saputo crescere grazie alle sue strategie innovative e lungimiranti. Ecosostenibilità, Made in Italy, Qualità, Rispetto dell'Ambiente, delle Persone e degli Alimenti sono i valori che la guidano da sempre.

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

CRESCITA PER STRATEGIE CLASSICHE

1
Crescita per
attività ordinaria

2
Crescita per
acquisizioni e fusioni

3
Crescita per
nuovi investimenti

4
Crescita per
nuove linee di prodotto

5
Crescita per
marketing strategico

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

**Non si è mai
troppo piccoli per
lavorare come se
si fosse grandi.**

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING

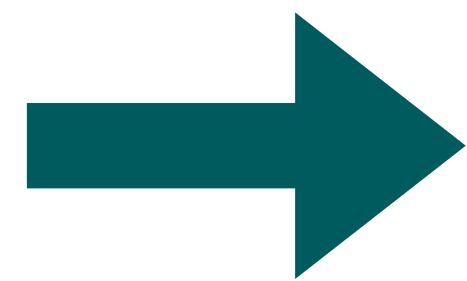


ACANTO
BUSINESS ADVISOR

PENSARE IN GRANDE

L'esperienza di Tauro Essiccatori

- Guardare oltre le proprie dimensioni, pensare in grande, ma **con criterio**. Una strategia vincente? Farsi accompagnare dai **giusti consulenti** quando ancora si sta solo pensando di voler crescere.
- Tauro chiamò Acanto nel 2014: fatturava la metà rispetto ad oggi e cominciava a rendersi conto di doversi darsi una struttura.
- Già molto professionale in ambito marketing, social media, comunicazione e content strategy, sceglie di farsi affiancare per avere un confronto professionale sulle **scelte strategiche e di gestione ed una struttura di controllo in grado di verificare** che quelle scelte portassero nella giusta direzione.



LUNGIMIRANZA

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

La prima domanda è: “Cosa voglio fare da grande?”

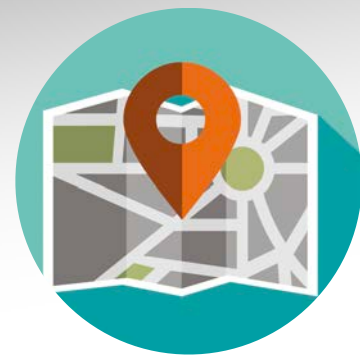
DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business
Ciclo di Webinar “CHE IMPRESA!” promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

PENSARE IN GRANDE

L'esperienza di Tauro Essiccatori



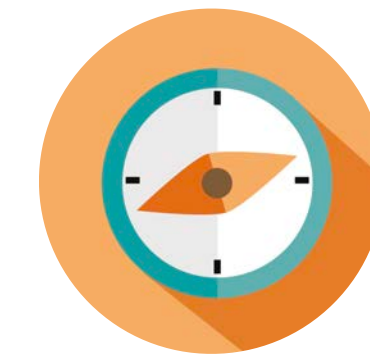
DOVE VOGLIO PORTARE L'AZIENDA?

es. quale dimensione: grande,
media o piccola?



COME CONTO DI ARRIVARCI?

es. che tipo di azioni compio: acquisizioni
di clienti o di società, ecc.



DI CHE STRUMENTI HO BISOGNO?

es. Analisi di scenario, SWAT, Business
model ecc.

Da questa domanda scaturirà ogni considerazione successiva.

È la chiave della creazione di una **strategia vincente**. In fondo, non esiste una strada giusta se non sappiamo dove vogliamo andare.

➔ **Livio come hai reagito quando ti ho fatto questa domanda?**

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

**Un passo nella
consapevolezza:
sapere per saper
decidere.**

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR



CONTROLLO DI GESTIONE

fondamentale per conoscere i dati che permettono di prendere delle decisioni non solo sulla base dell'intuito imprenditoriale.



SISTEMA INFORMATIVO

necessario e adeguato, permette all'imprenditore la raccolta e la valutazione dei dati di cui al punto precedente.



CONSULENZA STRATEGICA

ESPERIENZA DI TAURO:

- MARKETING
- MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI
- SVILUPPO NUOVI PRODOTTI

SAPER DECIDERE

L'esperienza di Tauro Essiccatori

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

Un passo nella pratica: investire per innovare.

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

INVESTIRE e INNOVARE

L'esperienza di Tauro Essiccatori



COME INVESTIRE

- Accettare il rischio, o non saremmo imprenditori
- Investire informati
- Investire con attenzione ad ogni fronte aziendale
- Predisporre gli strumenti a supporto dell'investimento



CONSULENZA NELL'INVESTIRE

- Accompagnare il cliente nella ricerca dei finanziamenti necessari ai suoi investimenti
- Finanza tradizionale (banche, banche d'affari)
- Finanza straordinaria (Equity, Bond, ecc.)
- Finanza tech
- Finanza agevolata



L'ESPERIENZA DI TAURO

Per Tauro tutto questo si è tradotto in 3 grossi step attuati in altrettante aree strategiche:



- MARKETING
- MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI
- SVILUPPO NUOVI PRODOTTI

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

NUOVI PRODOTTI

BIOSEC PRO: una case history esemplare

BIOSEC PRO: il futuro dell'essiccazione.

Nato dall'esperienza trentennale di Tauro, Biosec PRO offre a chef e piccoli produttori una soluzione capace di coniugare tutta la conoscenza dell'azienda in materia di essiccazione alle più moderne tecnologie: touch screen, sportello in vetro, ricircolo, wifi e controllo elettronico dell'umidità per un progetto completamente made in Tauro.



DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

Un passo verso il team: costruire una squadra vincente.

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

UNA SQUADRA VINCENTE

Il valore delle risorse umane

- Persone giuste (dipendenti, consulenti, fornitori)
- Al posto giusto
- Con il giusto rischio (calcolato e previsto)

DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

IL CASO TAURO

La collaborazione con Acanto

La collaborazione con Acanto non è certo servita nella fase di **selezione del personale**, compito questo prettamente riservato all'azienda stessa o a professionisti del settore. I nostri consulenti sono riusciti a assistere Tauro in 4 passaggi strategici, mettendo in evidenza, monitorando e guidando nel processo:

- Capire di quali figure ci fosse bisogno
- Capire quanto dovrebbero/potrebbero incidere in termini organizzativi ed economico finanziari
- A quali condizioni intervenire, di conseguenza
- Come valutarne l'andamento



DIVENTARE GRANDI - 5 strategie di successo per far crescere il tuo business

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

GRAZIE

ACANTO BUSINESS ADVISOR
via Cimabue 13 - Selvazzano Dentro (PD)
www.acantoconsulting.it
info@acantoconsulting.it
049 805 6623