

18
12
20



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

CHI HA PAURA DEL REVISORE?

Nuova legge
sulla crisi d'impresa:
trasformare l'obbligo
in opportunità.



INTERVENGONO:



Ing. LUIGI LORA
CEO ACANTO



Dott. FRANCESCO DE AGOSTINI
SOCIO ACANTO E CONSULENTE
D'IMPRESA

MODERA:



Dott.ssa SARA DE PAOLI
Resp. COMUNICAZIONE ACANTO



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

AGENDA



- Presentazioni ●
- Tempi di attuazione della crisi di impresa ●
- Le soglie ●
- DSCR e gli indici del CNDEC ●
- Affiancamento adeguato: il consulente ●
- Utilizzo di strumenti adeguati: VISION HUB ●

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

I RELATORI

AD e Consulente
Acanto Business Advisor
www.acantoconsulting.it



OBIETTIVO: Precisione.

Ingegnere gestionale e consulente di direzione, l'ing. Lora fornisce alle aziende tutta la competenza necessaria per fissare obiettivi, rivalutare procedure e sfruttare al massimo i processi aziendali.



Socio e Consulente
Acanto Business Advisor
www.acantoconsulting.it

OBIETTIVO: Massimizzare.

Figura di spicco e professionalità di primo livello nel panorama della consulenza aziendale, con particolare focus sugli aspetti patrimoniali. Saprà aiutarci a trarre il meglio da una legge che a prima vista spaventa.

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

TEMPI DI ATTUAZIONE DELLA CRISI DI IMPRESA

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SCADENZE

- Dal 16 marzo 2019: in vigore per tutti l'obbligo di dotarsi di adeguati **assetti organizzativi, amministrativi e contabili.**
- Slittato all'approvazione di bilancio 2021 l'obbligo di nomina dei revisori, secondo le soglie individuate.



CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



SOGLIE

Secondo l'**articolo 2477** del Codice Civile, l'obbligo di nominare il sindaco o revisore si applica nei casi di superamento dei seguenti parametri:

- **attivo patrimoniale:** 4 milioni di euro;
- **ricavi da vendite e prestazioni:** 4 milioni di euro;
- **numero di dipendenti occupati in media durante l'esercizio:** 20 unità.



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

COSA NE PENSA IL DOTT. DE AGOSTINI?

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



L'IMPRESA È UNA ATTIVITÀ ECONOMICA ORGANIZZATA

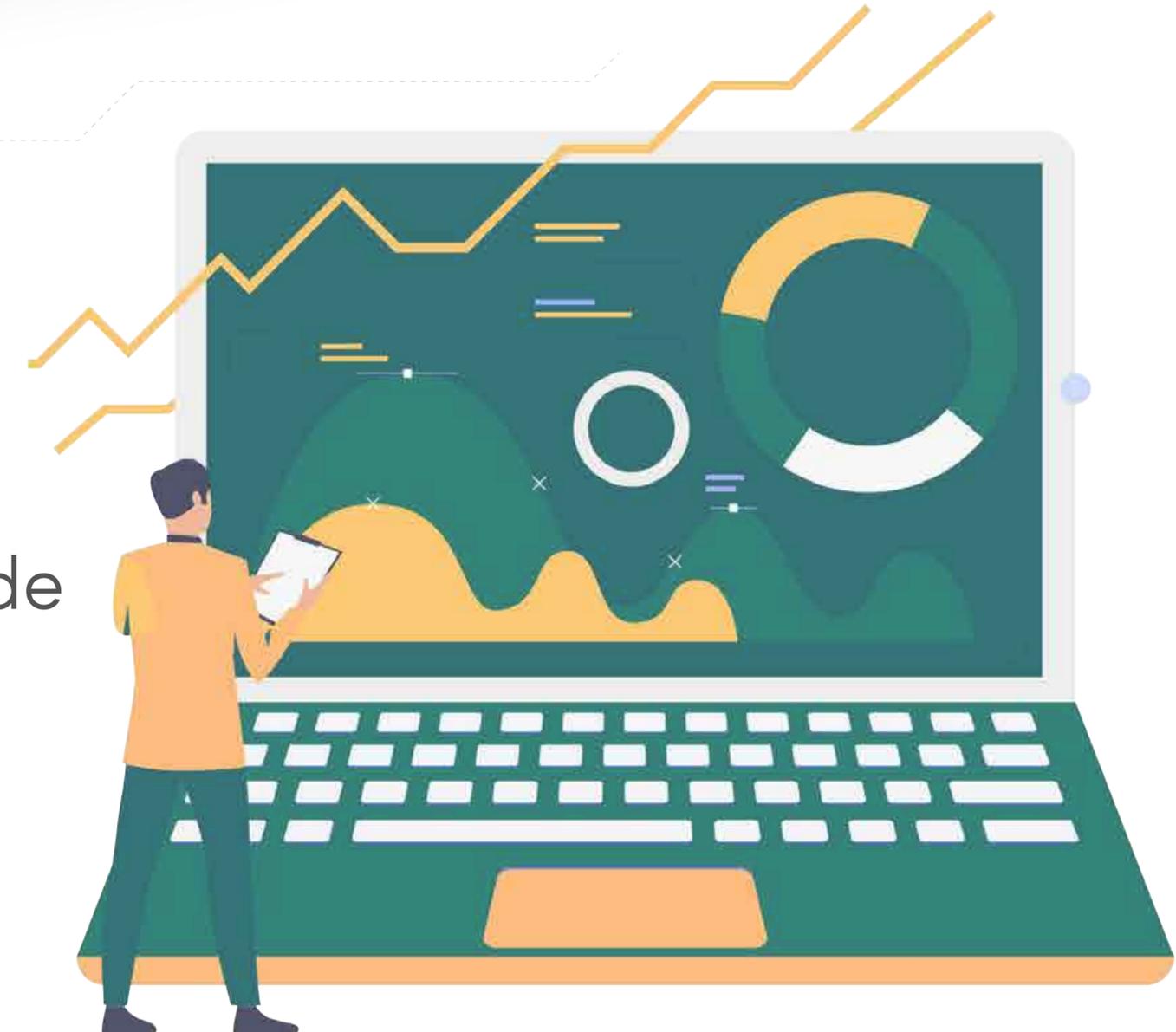
- Il dovere di curare gli assetti organizzativi è un dovere giuridico che incombe su tutte le forme societarie e prevede un minimo di **adeguatezza organizzativa**, dalla quale non è possibile prescindere.



IL REVISORE

IL REVISORE "RIMANDATO"

- Sarà un costo in meno.
- Questo non deve mettere le aziende nella disposizione d'animo di non dotarsi, in questo momento particolare, di **strumenti propri di controllo**.



CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



STRUMENTI DI CONTROLLO: GLI INDICI

Secondo il **CNDEC** – la crisi diventa ipotizzabile:

- Se il patrimonio netto diventa **negativo per perdite di esercizio**, causando lo scioglimento della società di capitali (pregiudizio alla continuità aziendale fino a risanamento del capitale al limite legale).
- Se il **patrimonio netto è positivo**, è tuttavia indice di crisi il cosiddetto **DSCR** (Debt Service Coverage Ratio) che valuta la capacità prospettica di sostenibilità dei debiti a sei mesi, quando questo valore entra in determinate soglie critiche.



GLI INDICI

Il CNDEC indica inoltre **cinque indici** con diverse soglie, a seconda del settore di attività.

- **Indice di sostenibilità degli oneri finanziari**, in termini di rapporto tra oneri finanziari e fatturato;
- **Indice di adeguatezza patrimoniale**, in termini di rapporto tra patrimonio netto e debiti totali;
- **Indice di ritorno liquido dell'attivo**, in termini di rapporto da cash flow e attivo;
- **Indice di liquidità**, in termini di rapporto tra attività a breve termine e passivo a breve termine;
- **Indice di indebitamento previdenziale e tributario**, in termini di rapporto tra l'indebitamento previdenziale e tributario e l'attivo.



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

QUESTI INDICI SONO VERAMENTE IN GRADO DI ANTICIPARE LA CRISI?

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



GLI INDICI

Per essere efficaci:

- **DEVONO ESSERE CALCOLATI CORRETTAMENTE** servendosi di una solida base di dati.
- **SONO COMUNQUE INDICATORI RELATIVI ALLA FASE FINALE DEL VALORE DI UN'AZIENDA**, in quanto sono il risultato dei processi a monte che possiamo monitorare attraverso il

SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE (indici reddituali, indici di efficienza dei processi ecc).



- Servendosi di una solida base di dati.

- Indici reddituali, indici di efficienza dei processi, ecc.
- Permettono di capire perché si siano generate determinate situazioni.
- Permettono di fare ipotesi per risolvere la situazione.



ACANTO
BUSINESS ADVISOR



COME REAGIREBBE UN REVISORE, TROVANDO UN SISTEMA DI INDICI DI PERFORMANCE BEN GESTITO?

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING

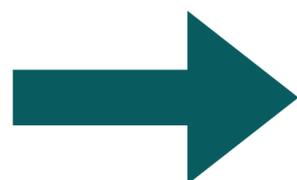


ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA CONTROLLO

Adeguito alla realtà dimensionale

- Attività una tantum per definire i processi e i relativi KPI
- Monitoraggio della qualità e coerenza dei risultati
- Analisi per l'individuazione di nuovi processi critici, anche in chiave SWOT



**AFFIANCAMENTO
UNA TANTUM**

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



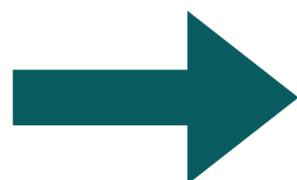


ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA INFORMATIVO

Per gestire i dati

- Pervasivo dei processi aziendali
- Stabile e interconnesso
- Capace di prendere i dati e visualizzarli con minimo lavoro: il lavoro è l'analisi!



ERP + VISION HUB



CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA ANALISI

Con un consulente esperto

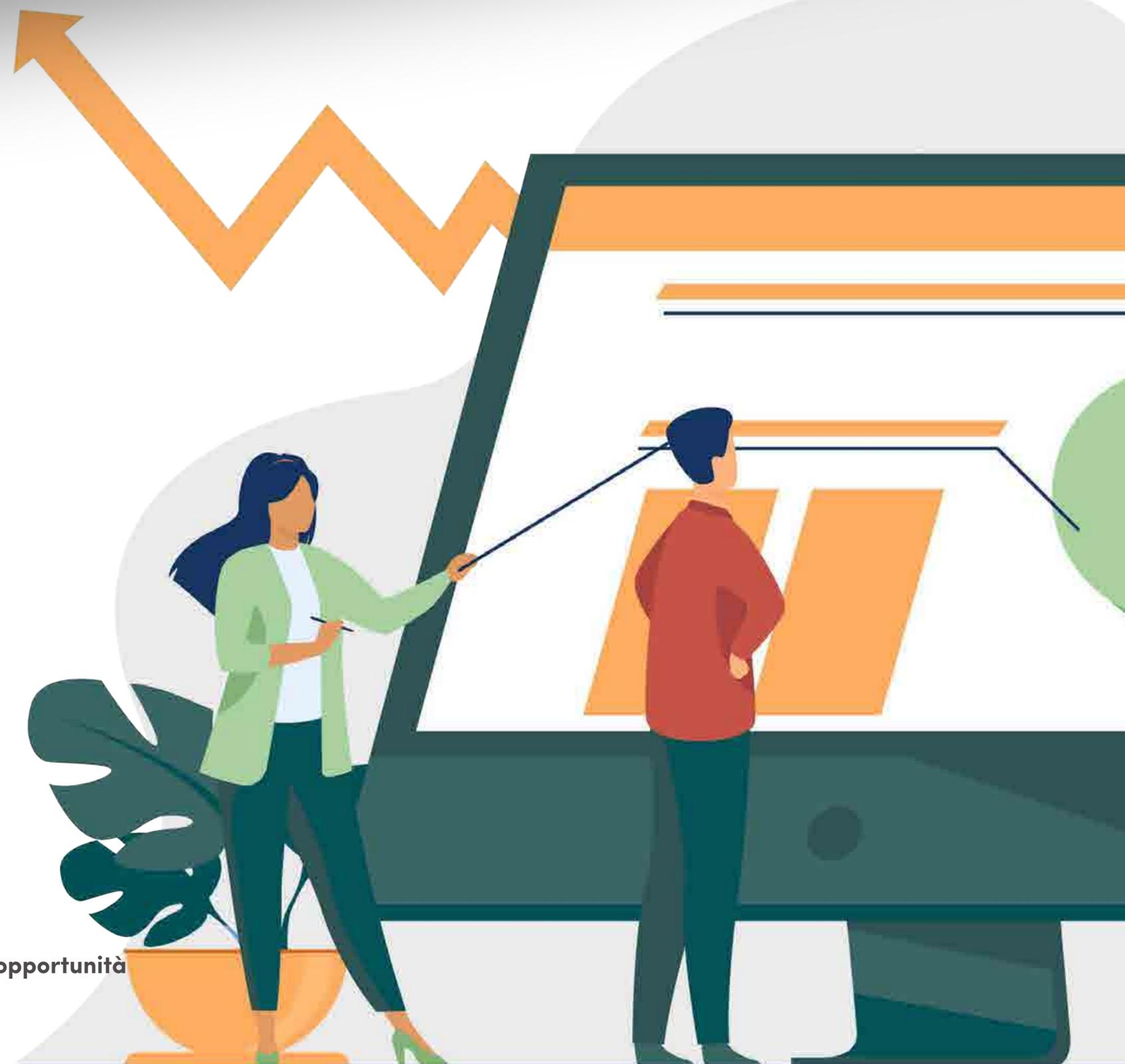
- Attività continuativa nell'interpretazione delle informazioni
- Proposte di interventi specifici per migliorare gli indicatori
- Ciclo di verifica Plan-Do-Check-Act



**AFFIANCAMENTO
CONTINUATIVO**

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA AZIENDA

Ricapitolando

SISTEMA CONTROLLO



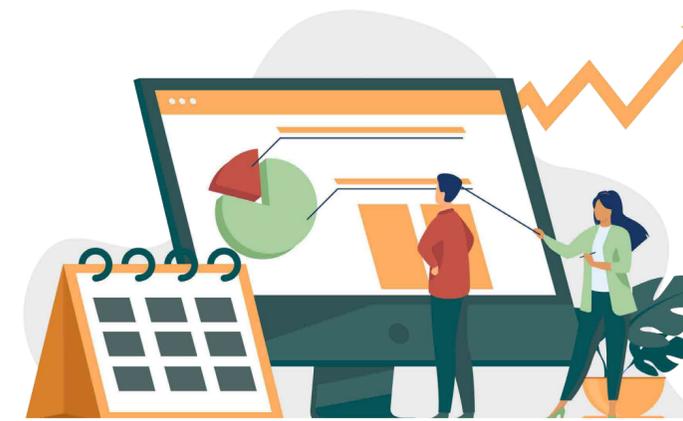
**Affiancamento
Una tantum**

SISTEMA INFORMATIVO



ERP + Vision Hub

SISTEMA ANALISI



**Affiancamento
continuativo**

CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

COME UN CONSULENTE ESPERTO PUÒ AIUTARE LE AZIENDE AD EVITARE RISCHI? ANZI, A VINCERE SUL MERCATO?



CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

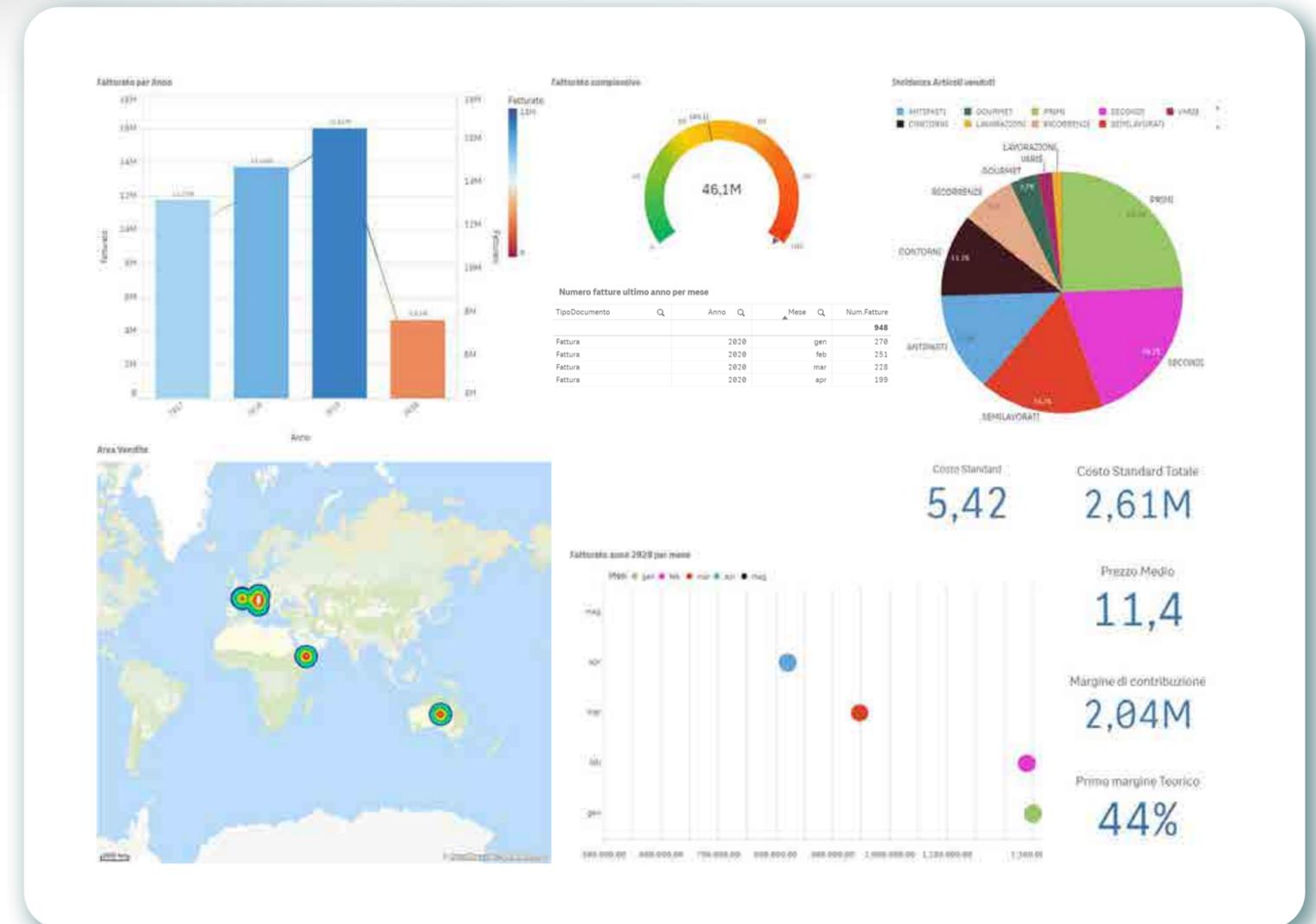
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

VISION HUB

VISION HUB è la consolle user friendly e self-service oriented, studiata secondo le reali necessità di ogni azienda. Disegnata esattamente sulle tue esigenze specifiche, sempre aggiornata con i dati della tua impresa interfacciati ai big data, ma intuitiva e semplice da usare, per tenere sotto controllo tutta la tua azienda con un solo sguardo.



CHI HA PAURA DEL REVISORE? - Nuova legge sulla crisi d'impresa: trasformare l'obbligo in opportunità

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

GRAZIE

ACANTO BUSINESS ADVISOR

via Cimabue 13 - Selvazzano Dentro (PD)

www.acantoconsulting.it

info@acantoconsulting.it

049 805 6623