

25
11
20



A.A.A. UTILE CERCASI

Il futuro del controllo di gestione:
VISION HUB e la consulenza
di processo intelligente

INTERVENGONO:



Ing. LUIGI LORA
CEO ACANTO



Ing. LUCA SCOMPARIN
RESPONSABILE PROGRAMMAZIONE
SONAR ITALIA

MODERA:



Dott.ssa SARA DE PAOLI
Resp. COMUNICAZIONE ACANTO



AGENDA

- Presentazioni ●
- Cenni al controllo di gestione tradizionale ●
- I GAP del controllo di gestione tradizionale ●
- I punti di forza di un buon CoGe moderno ●
- Casi studio ●
- Utilizzo di strumenti adeguati: VISION HUB ●
- Presentazione operativa di VISION HUB ●

I RELATORI

AD e Consulente
Acanto Business Advisor
www.acantoconsulting.it



OBIETTIVO: Precisione.

Ingegnere gestionale e consulente di direzione, l'ing. Lora fornisce alle aziende tutta la competenza necessaria per fissare obiettivi, rivalutare procedure e sfruttare al massimo i processi aziendali.



Resp. Programmazione
Sonar Italia
www.sonar-italia.it

OBIETTIVO: Digitalizzazione.

Informatico di professione e per passione, l'Ing. Scomparin coniuga tecnologia ed esperienza gestionale, con l'obiettivo di traghettare le aziende verso la rivoluzione digitale 4.0.

Realtà consulenziale, nata dalla collaborazione di professionisti accreditati in ambito gestionale, strategico, finanziario, patrimoniale e di innovazione tecnologica, si propone di accompagnare le aziende in una crescita coordinata e armoniosa.

LE REALTÀ

Software house padovana specializzata in strumenti ERP, guidata dall'obiettivo di integrare l'intuito di piccoli e medi imprenditori con idee, logiche e strumenti manageriali adeguati, aiutandoli a trovare e tenere ben salda la propria rotta.



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

IL CO.GE. TRADIZIONALE E I SUOI GAP

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



IL CONTROLLO DI GESTIONE TRADIZIONALE

Processo di implementazione



- Cosa tenere sotto controllo
- Quali indicatori
- Quali periodi
- Quale canale informativo
- Quali report

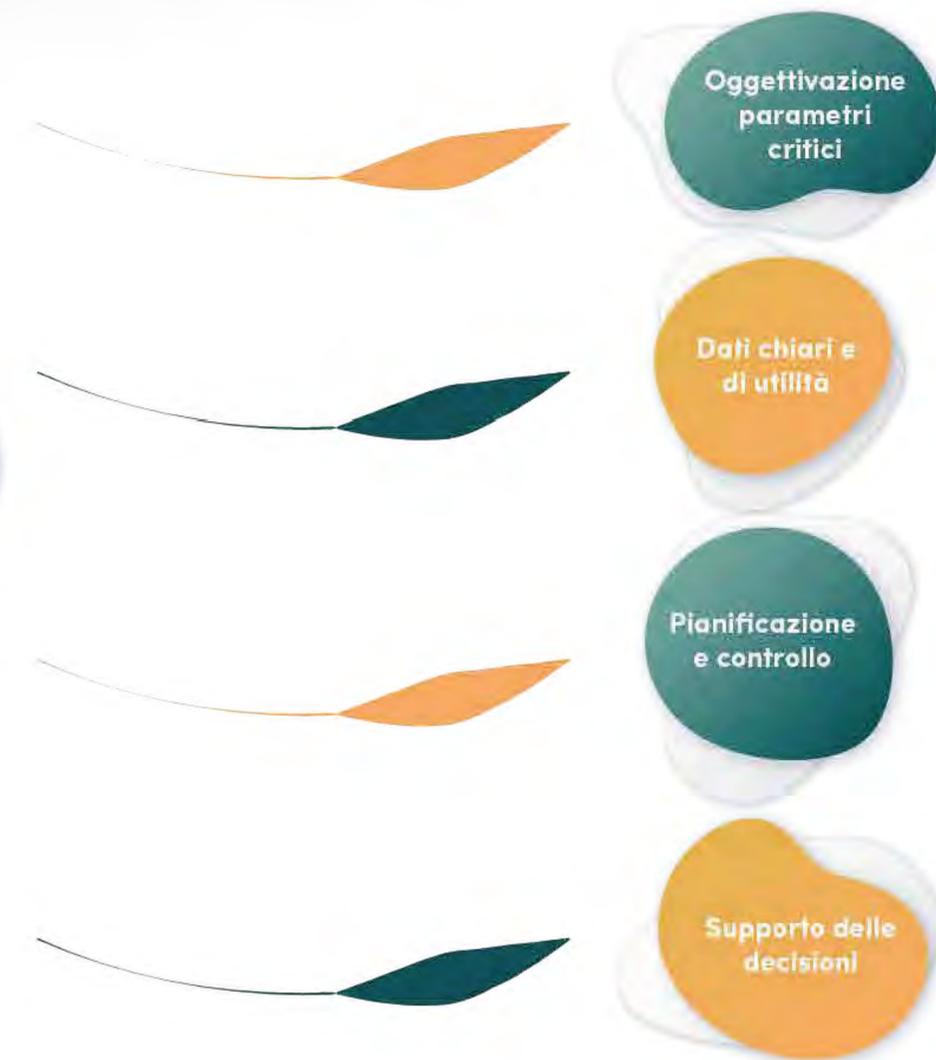
- Analisi dei flussi
- Analisi delle procedure
- Verifica adeguatezza strumenti
- Strutturazione Base Dati
- Formazione del personale

- Osservanza delle procedure
- Adeguatezza dei dati
- Aderenza dei dati all'obiettivo
- Flessibilità del processo



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

CONTROLLO DI GESTIONE TRADIZIONALE



A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

GAP TEMPORALE (E DI SIGNIFICATO) nel Co.Ge. tradizionale



COS'È SUCCESSO



IN CHE MODO



COSA SUCCEDERÀ



IN CHE MODO



Perché è successo



Perché succederà / Come farlo succedere

IERI

OGGI

DOMANI

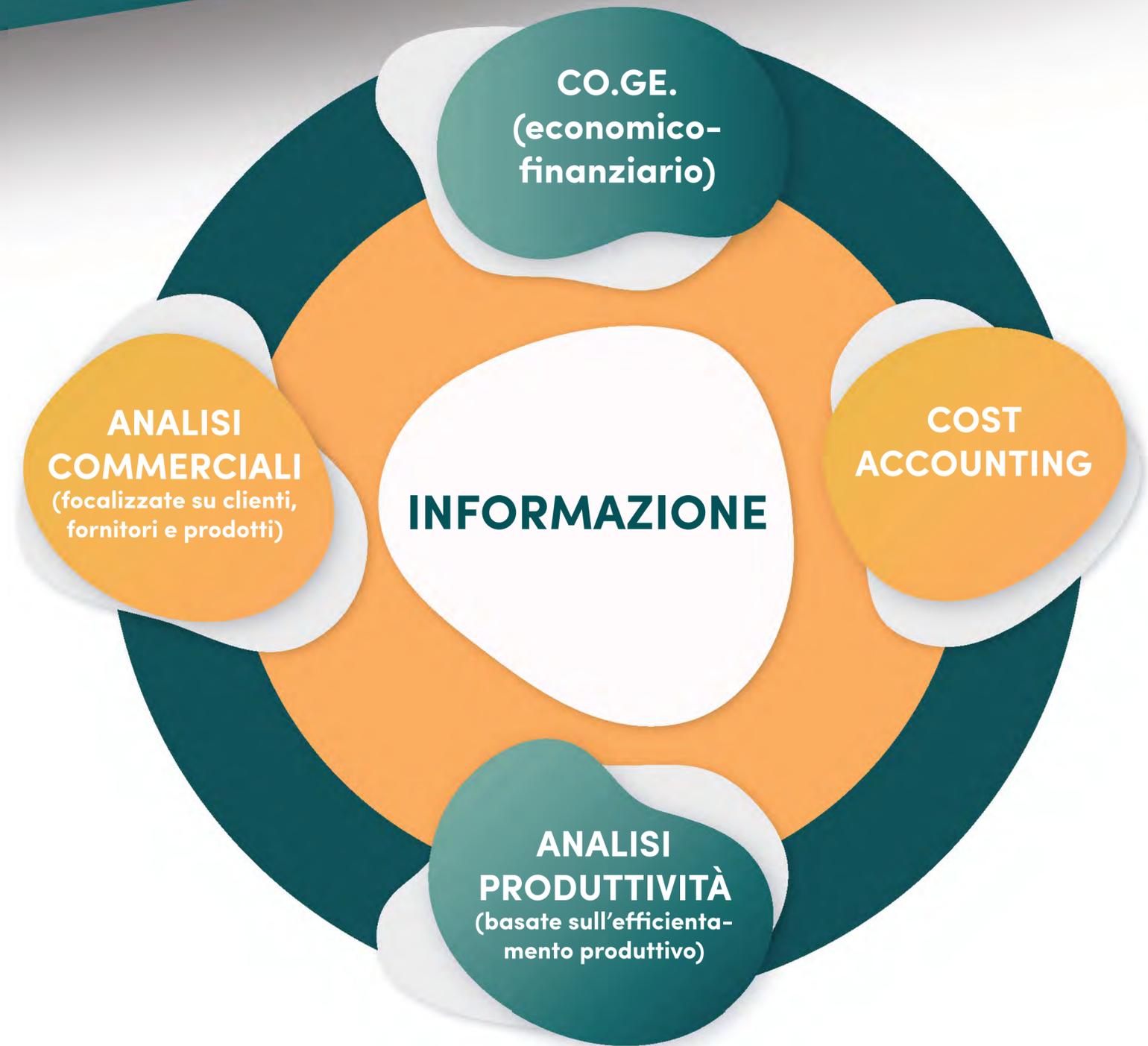
A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

CONTROLLO DI GESTIONE ALLARGATO E INTERAZIONI



A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

I PUNTI DI FORZA DEL CO.GE. MODERNO

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

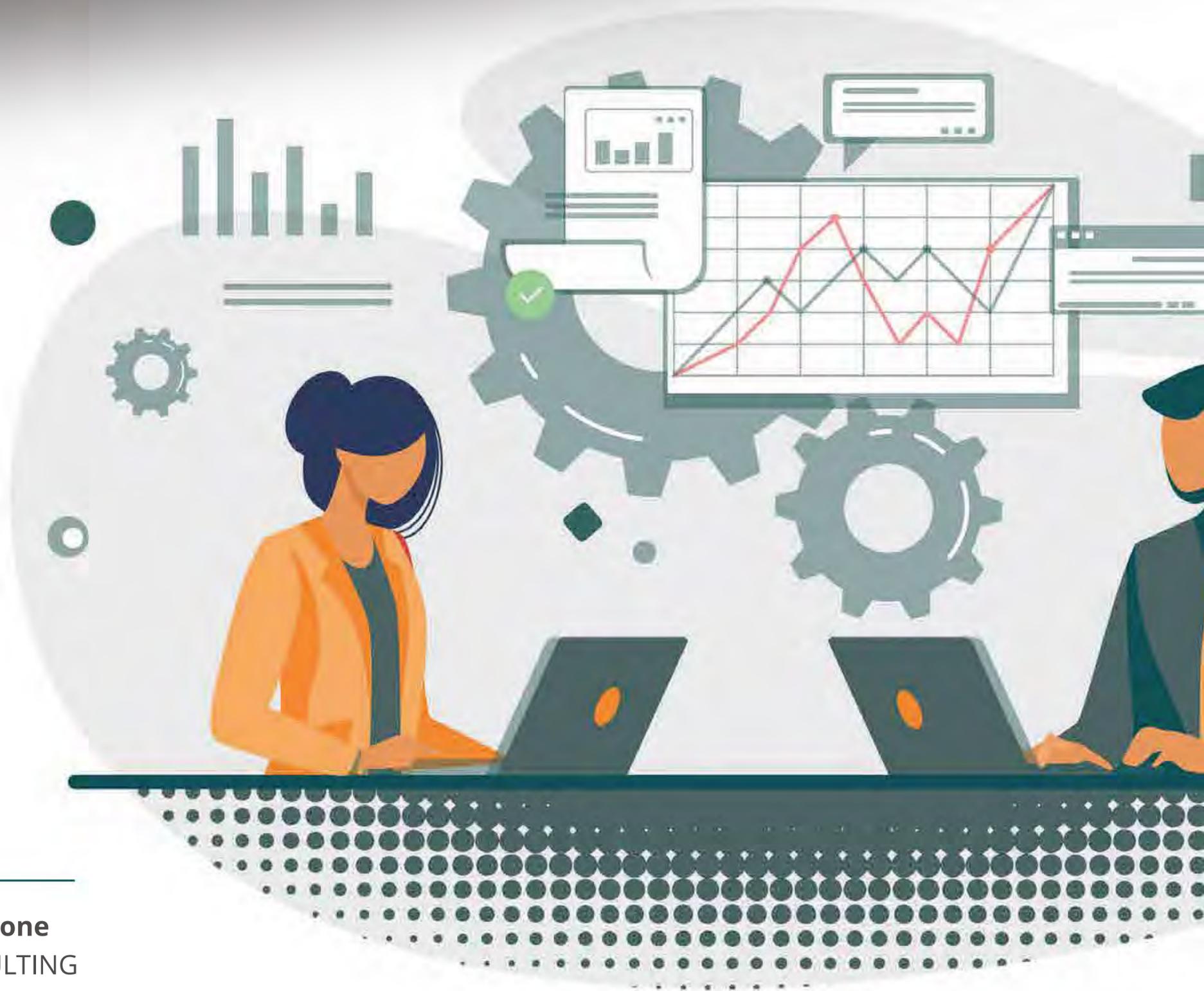
SISTEMA INFORMATIVO

I vantaggi del Co.Ge. Moderno

- Pervasivo dei processi aziendali
- Stabile e interconnesso
- Capace di prendere i dati e visualizzarli con minimo lavoro: il lavoro è l'analisi!



ERP + VISION HUB



A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA CONTROLLO

I vantaggi del Co.Ge. Moderno

- Attività una tantum per definire i processi e i relativi KPI
- Monitoraggio della qualità e coerenza dei risultati
- Analisi per l'individuazione di nuovi processi critici, anche in chiave SWOT



**AFFIANCAMENTO
UNA TANTUM**

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA ANALISI

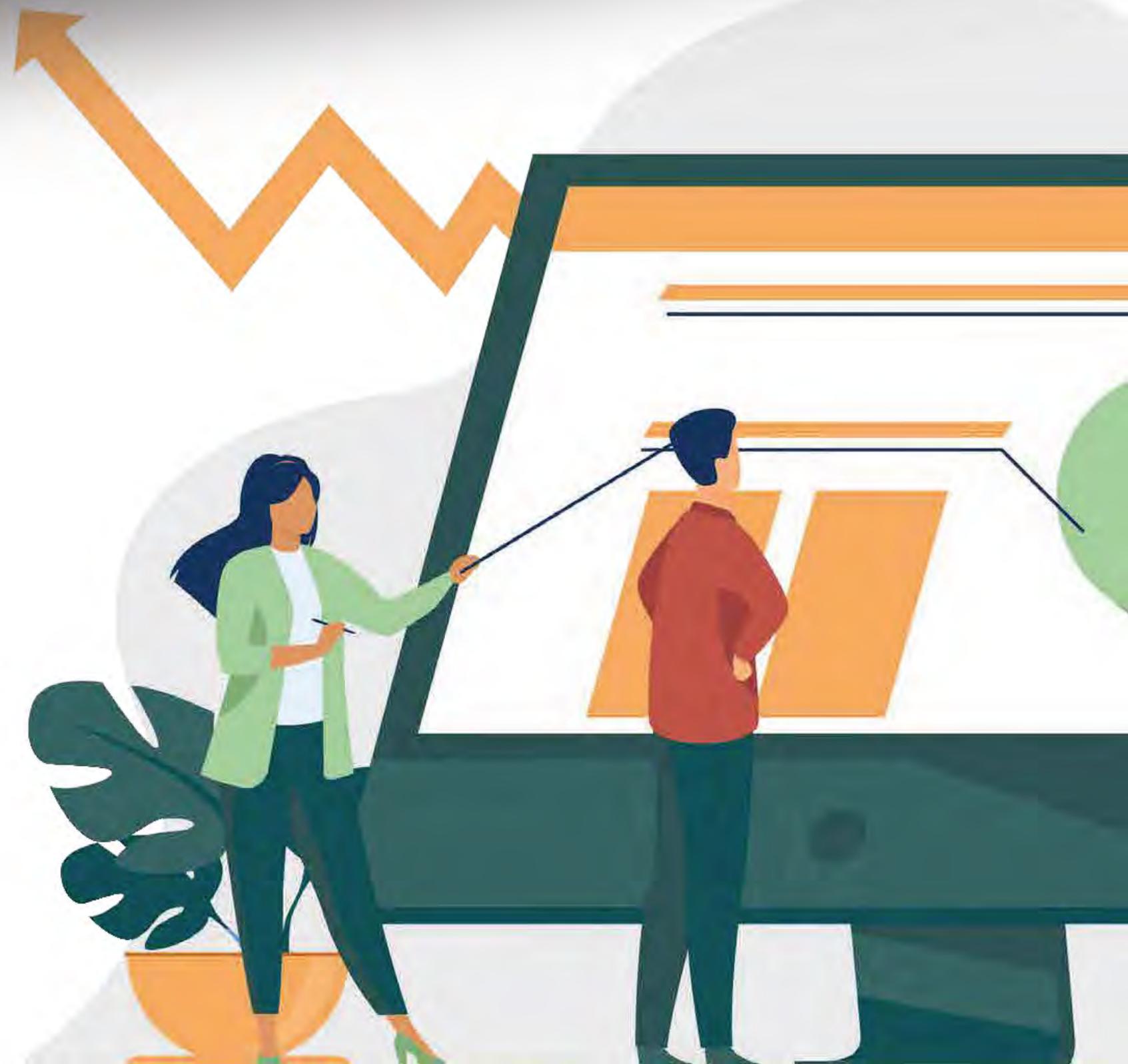
I vantaggi del Co.Ge. Moderno

- Attività continuativa nell'interpretazione delle informazioni
- Proposte di interventi specifici per migliorare gli indicatori
- Ciclo di verifica Plan-Do-Check-Act



**AFFIANCAMENTO
CONTINUATIVO**

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione
Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING





ACANTO
BUSINESS ADVISOR

SISTEMA AZIENDA

Ricapitolando

SISTEMA INFORMATIVO



ERP + Vision Hub

SISTEMA CONTROLLO



Affiancamento
Una tantum

SISTEMA ANALISI



Affiancamento
continuativo

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING

ESEMPIO

Un caso di studio

Descrizione	TOTALE 2014	% su RICTOT
RICAVI TOTALI NETTI	4.936.263	100,00
Acquisti Materiale	2.559.369	51,85
Variazione Rimanenze	-11.183	-0,23
MARGINE COMMERCIALE LORDO	2.365.711	47,93
Costi per Servizi	373.660	7,57
Costi Godimento Beni di Terzi	181.617	3,68
Costi per il Personale	1.219.020	24,70
Oneri Diversi di Gestione	68.656	1,39
EBITDA	522.758	10,59
Ammortamenti	278.668	5,65
Accantonamenti Svalut. Crediti	9.885	0,20
EBIT	234.205	4,74
Risultato Gestione Finanziaria	-6.414	-0,13
Risultato Gestione Straordinaria	6.896	0,14
UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE	234.687	4,75
Imposte e Tasse	117.714	2,38
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	116.974	2,37



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

ESEMPIO

Un caso di studio

Descrizione	Totale 2017	% su RICTOT	% su 2014
RICAVI TOTALI NETTI	7.134.346	100,00	44,53
Acquisti Materiale	3.664.703	51,37	43,19
Variazione Rimanenze	41.518	0,58	
MARGINE COMMERCIALE LORDO	3.511.160	49,21	48,42
Costi per Servizi	458.111	6,42	22,60
Costi Godimento Beni di Terzi	155.219	2,18	-14,53
Costi per il Personale	1.424.657	19,97	16,87
Oneri Diversi di Gestione	99.568	1,40	45,03
EBITDA	1.373.604	19,25	445,77
Ammortamenti	83.841	1,18	-69,91
Accantonamenti Svalut. Crediti	11.550	0,16	16,84
EBIT	1.278.213	17,92	469,20
Risultato Gestione Finanziaria	-9.464	-0,13	47,55
Risultato Gestione Straordinaria	67.310	0,94	876,05
UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE	1.335.841	18,72	469,20
Imposte e Tasse	385.049	5,40	227,11
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	950.792	13,33	712,83

A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING

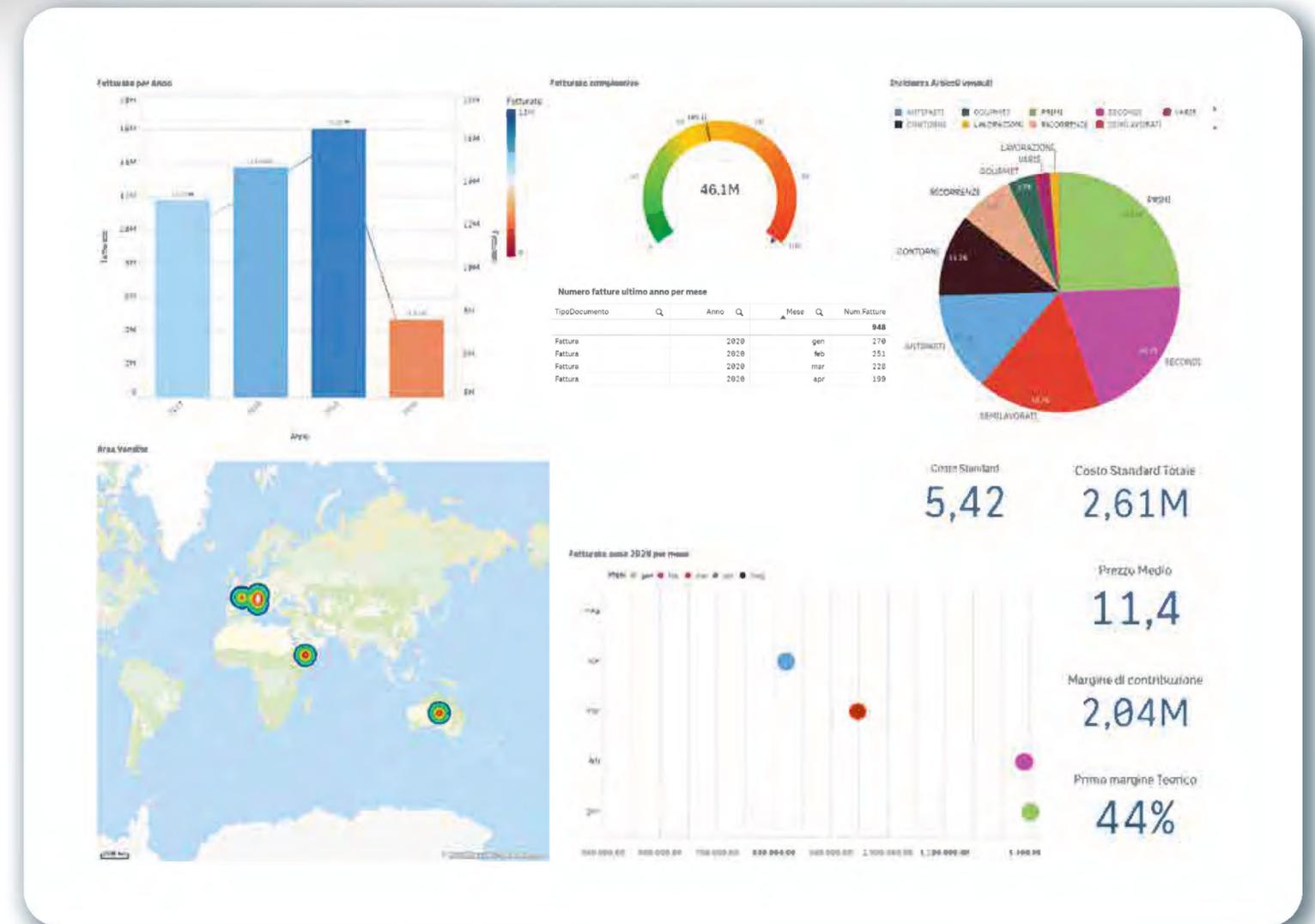


ACANTO
BUSINESS ADVISOR

VISION HUB

Presentazione dello strumento

VISION HUB è la consolle user friendly e self-service oriented, studiata secondo le reali necessità di ogni azienda. Disegnata esattamente sulle tue esigenze specifiche, sempre aggiornata con i dati della tua impresa interfacciati ai big data, ma intuitiva e semplice da usare, per tenere sotto controllo tutta la tua azienda con un solo sguardo.



A.A.A. UTILE CERCASI - il futuro del controllo di gestione: VISION HUB e la consulenza di processo intelligente

Ciclo di Webinar "CHE IMPRESA!" promosso da ACANTO CONSULTING



ACANTO
BUSINESS ADVISOR

GRAZIE

ACANTO BUSINESS ADVISOR
via Cimabue 13 - Selvazzano Dentro (PD)
www.acantoconsulting.it
info@acantoconsulting.it
049 805 6623